



Beleidsplan Stichting BlauwLicht 2022 – 2024

Utrecht, september 2022

Inhoudsopgave

Inleiding	3
1. Organisatie	3
2. Doelstelling en missie	4
3. Toekomstplannen	6
4. Werving van geld, beheer en besteding van het vermogen.....	7



Inleiding

Stichting BlauwLicht is een culturele organisatie die zich met name richt op activerende kunstprojecten in het sociale domein. Daarbij werken we nauw samen met de sociale partners in de wijk. Fotografie is het medium dat we daarbij met name inzetten. Fotograferen helpt mensen om weer actief te worden, om zich heen te kijken en schoonheid te ervaren. Door vervolgens de foto's met elkaar te bespreken en tentoon te stellen, verbinden mensen zich met elkaar en met hun omgeving. Inmiddels beschikken we over unieke expertise en ervaring rondom fotografieprojecten binnen zorg en welzijn. Zo ontwikkelde BlauwLicht in 2016 de cursus In Beeld voor mensen met chronische gezondheidsklachten. Deze cursus wordt sinds die tijd viermaal per jaar aangeboden in de wijk Overvecht en wordt nu uitgebreid naar een andere wijk. De cursus wordt door het LKCA (Landelijk Kenniscentrum Amateurkunst) genoemd als geslaagd voorbeeld van samenwerking tussen cultuur en eerstelijns zorg.

Na jaren pionieren merken we dat er steeds meer oog is voor de unieke bijdrage die kunstparticipatie kan leveren aan het versterken van welzijn en gezondheid. Dat blijkt o.a. uit de subsidieregeling Samen Cultuur Maken van het Fonds Cultuurparticipatie. Deze regeling, aangevuld met andere fondsen, stelt ons in staat de impact van onze activiteiten te vergroten door drempels weg te nemen en nieuwe doelgroepen en wijken te bereiken middels het project MIAB (Meer Impact Aanpak In Beeld). In de komende beleidsperiode ligt dan ook de focus op het verder uitwerken en bekendmaken van onze methodiek Aanpak In Beeld. Samen met onze partners in de wijk willen we nog meer professionals en wijkbewoners bekend maken met de kracht van fotografie als middel om verbinding en ontmoeting te stimuleren en mentale veerkracht te versterken.

1. Organisatie

Stichting BlauwLicht is op 5 december 2011 opgericht in Utrecht. De huidige bestuursleden zijn:

Voorzitter	Paulien van Haastrecht
Secretaris	Saskia van den Toorn
Penningmeester	Lyan Dijkstra

Met ingang van 2022 is een kascommissie aangesteld door het bestuur die de jaarrekening en het financieel jaarverslag controleert en hiervan verslag uitbrengt aan het bestuur.

Kascommissie:	Mieke Buiteman Diny van Oostveen
---------------	-------------------------------------



Stichting BlauwLicht is een projectorganisatie, ontvangt geen structurele financiering en heeft geen personeel in dienst. Medewerkers worden op projectbasis ingezet als zzp' er, vrijwilliger of stagiaire. De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor de werkzaamheden. De stichting is in bezit van de ANBI status. Verantwoordelijk voor de coördinatie en uitvoering van de activiteiten zijn twee projectleiders: Jacqueline Besemer en Jeanne Klaassen.

2. Doelstelling en missie

Stichting BlauwLicht heeft als motto *'kunstzinnige antwoorden op sociale vraagstukken'*. De stichting ontwikkelt kunst- en cultuurprojecten met een sociaal oogmerk omdat we geloven in de kracht van cultuur en kunstbeoefening om mensen en groepen met elkaar te verbinden. Deelnemen aan kunstactiviteiten activeert, brengt onvermoede talenten aan het licht, maakt mensen vrolijk en geeft eigenwaarde.

Niet iedereen heeft dezelfde kansen en mogelijkheden om deel te nemen aan culturele activiteiten en kunstbeoefening. Voor veel mensen is het eenvoudigweg te duur, het maakt geen deel uit van de sociale omgeving of het is niet passend bij de eigen behoeften en mogelijkheden. Wij willen juist deze groepen laten deelnemen aan kunst- en cultuuractiviteiten vanwege de positieve effecten op welzijn en daarmee op de gezondheid. De activiteiten zorgen daarnaast voor verbinding en ontmoeting en bevorderen zo de sociale cohesie in een instelling of wijk.

Aanpak

We gaan bij onze activiteiten uit van het gedachtegoed van de 'positieve gezondheid'. We richten ons op wat deelnemers nog wel kunnen en waar ze energie van krijgen en niet op de klachten en beperkingen. Het creatief proces is de basis van de aanpak, door het fotograferen ga je om je heen kijken, je maakt keuzes van wat je wilt laten zien en je verwoordt dit. Je bent hierdoor 'maker', iemand die de eigen visie op de wereld deelt met anderen.

We werken wijkgericht, in nauwe samenwerking met partners. Dat zorgt voor korte lijntjes, dicht bij de bewoners die we willen bereiken. Het betekent ook dat we de wijk goed kennen en deelnemers kunnen wijzen op andere activiteiten. Professionals die met ons samenwerken zien hoe je fotografie kunt toepassen in het werken met bewoners/cliënten en dat stimuleert om creatieve werkvormen toe te passen in de eigen beroepspraktijk.



Samenwerkingspartners

Met onderstaande partners werken we nauw samen in de wijken Overvecht en Kanaleneiland rond om doorverwijzing van wijkbewoners, afstemming van activiteiten en uitwisseling van expertise.

- Buurtteam Sociaal, het Buurtteam levert de sociale basiszorg in de gemeente. De buurtteams zijn er voor alle mensen die vragen en problemen hebben waar zij zelf niet meer goed uitkomen.
- DOCK, sociaal makelaars van DOCK ondersteunen en bewonersinitiatieven en verbinden deze met organisaties in de wijk.
- Stichting Overvecht Gezond, stimuleert, faciliteert en ondersteunt de eerstelijnszorg in Overvecht om de zorgverlening te verbeteren en daarbij samen te werken met andere disciplines in de wijk. Binnen Overvecht werken een aantal huisartsenpraktijken samen.
- Stichting Kanaleneiland Gezond, zie bovenstaand.
- Lister, biedt professionele ondersteuning bij het vormgeven van het dagelijks leven aan mensen met een psychische kwetsbaarheid.
- Welkomhuis, biedt ondersteuning aan inburgeraars.
- Zin in Utrecht, een samenwerkingsverband van professionele geestelijk verzorgers en vrijwilligers die aan inwoners van de gemeente Utrecht ondersteuning bieden op het terrein van zingeving.

Stichting BlauwLicht maakt deel uit van de volgende netwerken:

Sireneoverleg in Overvecht, Cultuur Platform Overvecht en Kunst & Gezondheid Utrecht.

Activiteiten

Projecten die we momenteel uitvoeren:

- De **cursus In Beeld**, een cursus van 12 bijeenkomsten waarbij fotografie wordt ingezet om mensen met gezondheidsproblemen een eerste stap te laten zetten richting activering en ontmoeting. Deelnemers worden doorverwezen door onze partners: Buurtteam, DOCK, Lister, huisartspraktijken (met name POH'GGZ). Periode uitvoering: 2021- 2023.
- **MIAB I** (Meer Impact Aanpak In Beeld, fase I). Vanuit de cursus In Beeld is een fotografie- methodiek ontwikkeld van groepsactiviteiten gericht op veerkracht en verbinding. Met het MIAB-project gaan we deze methodiek verbeteren, versterken en uitbreiden. Dat doen we door met partners te onderzoeken hoe we drempels voor deelname kunnen wegnemen en door uit te breiden naar nieuwe doelgroepen en een nieuwe wijk (Kanaleneiland). Periode uitvoering: medio 2021- medio 2023.
- **Samen in de Wijk** is een uitwerking van het MIAB-project en is gericht op de wijk Kanaleneiland. Door fotograferen en het delen van verhalen willen we ervoor zorgen dat bewoners zich thuis voelen in hun wijk. Het project richt zich met name op mensen met een beperkt sociaal netwerk, denk aan inburgeraars of mensen met psychiatrische problematiek. Met dit project geven we de sociale cohesie en leefbaarheid een positieve impuls. Door het organiseren van workshops en



exposities zorgen we voor ontmoetingen tussen wijkbewoners met verschillende achtergronden.

Periode uitvoering: medio 2022- medio 2023.

Omdat Utrecht de thuisbasis is, richten we ons als eerste op de stad Utrecht en omgeving. De ontwikkelde activiteiten worden ook landelijk bekend om kennis en ervaring te delen.

3. Toekomstplannen

MIAB-project: afronding eerste fase, aanvraag tweede fase

De eerste fase van het MIAB-project loopt tot medio 2023. Op basis van de uitkomsten beraden we ons op een vervolg in de tweede fase. Er zijn nu al belangrijke stappen gezet bij het verlagen van drempels voor deelname. Meedoen is voor sommige wijkbewoners een enorme stap. Samen met onze partners zorgen we ervoor dat die stap kleiner is door bijvoorbeeld individuele kennismakingen te organiseren.

De uitbreiding van activiteiten naar een nieuwe wijk verloopt goed. Het is de projectleiders gelukt om in korte tijd een netwerk op te zetten in de wijk Kanaleneiland. Bij de wijkbewoners is veel animo om deel te nemen aan de activiteiten. In het project Samen in de Wijk gaan die activiteiten nog verder uitgebreid worden, waarbij we nauw samen werken met o.a. het Welkomhuis (hulp en ondersteuning statushouders), Lister (ondersteuningsorganisatie voor psychisch kwetsbare mensen) en de bibliotheek. Andere activiteiten die we zijn gestart, als onderdeel van MIAB, zijn een online foto-community en een maatjesproject.

De online community is een laagdrempelige activiteit voor mensen uit de doelgroep, de vorm is in samenspraak met deelnemers ontwikkeld. Deelnemers ontvangen foto-opdrachten en delen de foto's in een afgeschermd facebookgroep. We gaan dit combineren met fysieke bijeenkomsten en exposities.

Het maatjesproject is in de opstartfase. Samen met Zin in Utrecht (samenwerkingsverband geestelijk verzorgenden) werken we aan een scholing voor vrijwilligers over de mogelijkheden om fotografie in te zetten bij ondersteuning en begeleiding. Daarnaast koppelen we actief (ex-)deelnemers, die daar behoefte aan hebben, aan maatjes.

In 2021/22 heeft een HKU student voor haar afstudeerproject onderzoek gedaan naar de behoefte en mogelijkheden om de cursus In Beeld aan te bieden voor jongeren met mentale problemen. Uit gesprekken met een focusgroep blijkt de aanpak erg goed toepasbaar en hieruit is een communicatieplan voortgekomen. De uitkomsten bieden mogelijkheden voor de toekomst en worden meegenomen in de aanvraag voor financiering van fase II van het MIAB- project.



Professionele uitbreiding en vrijwilligers

De groei van het aanbod, van onder andere de cursus In Beeld, betekent dat twee projectleiders niet langer volstaan voor de uitvoering. We hebben ervoor gekozen om een extra coach/begeleider aan te trekken voor de cursussen In Beeld. Zij is inmiddels getraind in de methodiek en begeleidt nu haar tweede groep. Afhankelijk van de ontwikkelingen zullen we op zoek gaan naar verdere professionele uitbreiding.

Vrijwilligers werven wij als stichting niet actief, dat heeft te maken met de aard van het werk. Er is te weinig tijd voor begeleiding, het werk is onregelmatig en gezien de kwetsbaarheid van de doelgroep geven we de voorkeur aan professionele begeleiding. Wel maken we regelmatig gebruik van vrijwilligers voor incidentele praktische taken zoals exposities inrichten, koffie/ thee schenken en andere facilitaire werkzaamheden. Daarvoor kunnen we vaak de vrijwilligers van de organisaties waarmee we samenwerken inzetten. Daarnaast hebben we een groeiende groep enthousiaste (ex) deelnemers die ook hand- en spandiensten willen verlenen.

Conclusie

De komende periode overziend kunnen we zeggen dat er ontwikkelingen gaande zijn en er veel kansen liggen. Die ontwikkelingen zullen we de komende tijd verder uitwerken en borgen. Het verloop en de resultaten van MIAB en het project Samen in de Wijk zullen we zorgvuldig met partners en deelnemers monitoren en evalueren. Vandaaruit gaan we keuzes maken voor een vervolgaanvraag voor MIAB II.

De cursus In Beeld verloopt succesvol. Gezien dit succesvolle verloop ligt het voor de hand om een vervolgaanvraag te doen bij de gemeente, na afloop van de huidige subsidieperiode (eind 2023).

4. Werving van gelden, beheer en besteding van het vermogen

Werven van gelden

De stichting financiert haar activiteiten hoofdzakelijk door het verwerven van subsidies en fondsen. Daarnaast zijn er soms bescheiden bijdragen van de instellingen waar de activiteiten plaatsvinden of door de verkoop van foto's. De stichting heeft geen winstoogmerk en is afhankelijk van bijdragen van anderen.

Financiële middelen

De financiële middelen van de stichting worden beheerd door de penningmeester. Vanaf 2022 is een kascommissie voor de controle van de jaarrekening en het financieel jaarverslag. De stichting heeft een betaalrekening en een spaarrekening bij de ING Bank. De spaarrente wordt verrekend met de algemene financiële middelen. Met het geld van de stichting worden geen beleggingen of speculaties op de beurs of andere risicovolle



activiteiten gefinancierd. Bij afwezigheid van de penningmeester is de voorzitter gemachtigd om betalingen te doen. De projectleider, die verantwoordelijk is voor subsidie- en fondsaanvragen heeft inzage in de (digitale) afschriften van de bankrekening, maar kan geen betalingen doen.

Boekjaar

Het boekjaar van de stichting loopt van 1 januari t/m 31 december. Per einde van ieder boekjaar (= kalenderjaar) worden de boeken van de stichting afgesloten. De penningmeester stelt een balans en een staat van baten en lasten op over het boekjaar. De kascommissie voert de controle uit, daarna worden de jaarstukken door het bestuur vastgesteld binnen zes maanden na afloop van het boekjaar.

Jaarverslag

Het bestuur van de stichting stelt jaarlijks een verslag op waarin de activiteiten van de stichting en de besteding van de financiële middelen in het afgelopen jaar zijn vastgelegd. Het jaarverslag bevat tevens de jaarrekening. Op deze wijze legt het bestuur verantwoording af over het gevoerde beleid. Het jaarverslag wordt op de eigen website gepubliceerd.

Stichtingskosten

De stichting voert maximaal 10% organisatiekosten op in de begroting van haar projecten. Een deel van deze opbrengsten worden besteed aan het beheer van de stichting, zoals huur kantoorruimte, kantoorkosten, kosten fondswerving, communicatiemiddelen, reis- en verblijfkosten, onkosten bestuursleden, vergaderkosten en bank- en verzekeringskosten. De resterende stichtingskosten worden toegevoegd aan het eigen vermogen.

Vermogen

De stichting streeft naar een eigen vermogen om de continuïteit van de stichting te waarborgen. Het vermogen dient verschillende doelen:

- buffer voor tegenvallende uitgaven;
- beschikken over voldoende liquide middelen om projecten te kunnen voorfinancieren.

